

Effectuation

Agir malgré l'incertitude

Piloter

CONTEXTE

Comment avancer et décider quand l'avenir est impossible à prévoir et les moyens sont limités ?

Accepter de renoncer à la prévision et au plan parfait, oser agir avec les moyens du bord plutôt qu'attendre les conditions idéales.

5 principes pour piloter l'action en incertitude : partir de ce qu'on a, ne risquer que ce qu'on peut perdre, transformer les surprises en opportunités.

LES 5 PRINCIPES

1

Un tien vaut mieux que deux tu l'auras : démarre avec ce que tu as — qui tu es, ce que tu sais, qui tu connais.

2

Perte acceptable : ne calcule pas le rendement attendu, détermine ce que tu es prêt à perdre si ça échoue.

3

Patchwork fou : construis le projet par des partenariats et engagements précoces de parties prenantes.

4

Limonade : accueille les surprises comme des opportunités — l'échec d'un test est une donnée de marché.

5

Pilote dans l'avion : concentre-toi sur ce que tu contrôles à court terme, l'avenir se façonne par l'action.

CRITERES A MAITRISER

Chaque principe est mobilisé consciemment, pas juste subi · La perte acceptable est fixée avant d'agir · Les imprévus sont analysés avant d'être écartés

TEMPLATE DE DÉCISION — À REMPLIR À CHAQUE CHOIX CLÉ

MA PERTE ACCEPTABLE

*Ce que je suis prêt à perdre — temps, argent, énergie
— si ce projet échoue...*

MA PROCHAINE LIMONADE

*Un imprévu ou un échec récent, et l'opportunité qu'il
pourrait cacher...*