

Résilience et agilité

Faire le soir l'opposé du matin si besoin

Piloter

CONTEXTE

Sommes-nous capables de changer radicalement de direction en une journée si le marché remet en cause une certitude ?

Accepter que la cohérence ne signifie pas s'entêter ; distinguer un changement de cap justifié d'un simple emballement passager.

Faire le soir l'exact opposé de ce qui était prévu le matin, dès qu'une preuve solide du marché remet en cause une certitude.

ETAPES

- 1 Repère le signal du marché qui semble contredire ta certitude du matin.
- 2 Vérifie que c'est un fait solide et répété, pas une réaction isolée ou une émotion.
- 3 Décide rapidement du changement de cap, une fois le fait vérifié.
- 4 Communique le changement à l'équipe en expliquant le fait déclencheur, pas juste la décision.
- 5 Exécute le nouveau plan sans traîner les regrets de l'ancien.

CRITERES A MAITRISER

Le changement de cap repose sur un fait vérifié, pas une impulsion · Décision prise et communiquée en moins d'une journée · L'équipe comprend le pourquoi, pas seulement le quoi

LE RENVERSEMENT EN UNE JOURNÉE

